

財協會訊

電話：(02) 2383-0657 /2383-0659 傳真：(02) 2371-0547

地址：臺北市漢口街一段 82 號 8 樓 / E-mail：fei.roc@msa.hinet.net

財訊 201717

月聚暨講座於本月一日圓滿成功，感謝會員踴躍參與，本月講座邀請群景國際商務法律事務所蔡慧玲所長，主講「談企業重建及危機處理」。

企業重建原因包含經濟因素(擴張過快、未能掌握市場變化、資金不足等)與非經濟因素(遇天災等不可抗力事件)，蔡所長以參與承辦重整的案件做經歷分享，例如中友百貨、雅新電子集團、展茂、弘捷、遠茂、精碟、歌林、遠航及茂德案中，擔任債權銀行律師、法律顧問、財務顧問及數集團總顧問等角色，案例精采令人省思，現場引起熱烈討論。

「企業再建」方式與重程序包含 1. 一般減債協商；2. 主要債權銀行的減債協商；3. 減資(股東的協調)；4. 以債作股；5. 企業傳型。；6. 引入其他資金。企業財務危機主因為被客戶拖累(29%)；債息過重(27%)；擴張過快(18%)；行業不景氣(15%)。

重建評估流程需評估財務情形，包含償債能力；財務結構(負債比率、長期資金佔固定資產比例)、獲利能力、經營效能。公司重整常見成功原因是誠信之重整人、專業團隊與新資金挹注，台灣的工業創新核心在於廣大中小企業，但中小企業資源有限，思維仍較傳統，因此如何規劃競爭策略、創新思維及培育人才，是相當重要的課題。主講人也提醒企業在危機處理中，若發生負面媒體新聞時應正視即時澄清的重要性，才是危機公關做法。此外企業遭遇檢調搜索時，須盡快委任適當律師，並全力配合律師擬訂辯護策略，更能度過企業難關。

財協講座暨月聚已於一日圓滿舉行，感謝會員及各界長期之支持與指教未來我們仍會持續舉辦月聚及講座，屆時歡迎會員們繼續踴躍支持與參與。此外為強化網路宣傳，提升社群互動機制，成立財協 facebook 粉絲團，網址：

www.facebook.com/FEI.ROC。

恭頌

商祺

中華財務主持人協會 敬啟

